

BRUNO MONTEIRO



Stratégie IA · Processus · Formation

Transformer les pratiques, *accompagner les équipes*

J'accompagne les organisations dans l'adoption de l'IA, de l'analyse du travail réel à la formation des collaborateurs.

COO & Chief AI Officer
Island AI

Dirigeant
Alternatives IA

Mon métier se situe entre la technologie, l'organisation et les personnes qui la font vivre.

Mon parcours a commencé par la pédagogie et l'accompagnement des publics au numérique. La communication, les médias et le conseil m'ont ensuite appris à comprendre des contextes différents et à rendre des sujets complexes accessibles.

Aujourd'hui chez Island AI, j'interviens sur les processus, les usages de l'IA et leur adoption. Avec Alternatives IA, j'accompagne les PME françaises dans leur stratégie IA et l'automatisation.

Parcours professionnel

Une expérience *qui se construit sur le terrain*

2025 — 2026 En cours

Island AI
Île Maurice

COO & Chief AI Officer

AI Strategy & Transformation Consultant

Pilotage et réalisation de missions pour intégrer l'intelligence artificielle dans le fonctionnement réel des entreprises.

Audit & diagnostic

Entretiens individuels, observation des pratiques de travail, analyse des tâches, documents, fichiers, outils et systèmes. Identification des répétitions, ressaisies, attentes, dépendances et goulots d'étranglement. Cartographie des processus métiers et représentations As-Is / To-Be.

Stratégie IA

Identification et priorisation des cas d'usage. Traduction des capacités de l'IA générative en applications métier et définition de plans d'adoption. Recommandations sur les outils et le déploiement, en évaluant la pertinence de l'IA, de l'automatisation classique, de la simplification des processus ou du maintien d'une intervention humaine.

Gouvernance & contrôle

Politiques d'utilisation de l'IA : données, comptes, droits d'accès et outils autorisés. Principes Human-in-the-Loop, niveaux de risque et de validation, règles d'escalade et de gestion d'incidents. Formalisation de SOP et de procédures de contrôle.

Formation & adoption

Formations personnalisées à partir des tâches réelles, adaptées aux fonctions et à la maturité. ChatGPT, Claude, Gemini et Microsoft Copilot ; exercices métier et vérification des réponses de l'IA. Accompagnement du changement et appropriation des nouveaux outils.

Prototypage

Assistants et copilotes métiers, workflows IA, automatisation de traitements documentaires et de données. Prototypes associant IA, Excel, Google Sheets, Microsoft 365 et Google Workspace. Formalisation des besoins fonctionnels avant développement.

Quelques contextes d'intervention

J. Kalachand

Audits et formations auprès des fonctions Comptabilité, Finance, Import, Credit, Ressources humaines, Audit interne et Service client.

- Analyse des workflows opérationnels et des pratiques de travail
- Identification de cas d'usage IA et d'automatisation
- Exploration de solutions d'assistants et de chatbot

Trimetys

Audit de collaborateurs et de processus pour comprendre les besoins et les niveaux de maturité, puis concevoir des programmes de formation Gemini différenciés.

- Audit des pratiques et analyse des besoins
- Business Process Optimisation
- Programmes de formation adaptés aux profils
- Exercices construits autour des tâches des collaborateurs

Autres travaux & propositions

Cap Tamarin · The Hive · Smart Traveler · Career Hun · Meet Youjob

Travaux, audits, formations ou propositions selon les organisations.

2022 — 2026 En cours

Alternatives IA

PME françaises · Activité indépendante

Stratégie IA, automatisation & prototypage

Accompagnement de PME françaises dans leur stratégie IA, l'automatisation de leurs processus et la conception de solutions adaptées à leur activité.

Stratégie & recherche

Étude des usages de l'IA pour les PME françaises et identification des opportunités B2B. Comparaison de plateformes d'orchestration IA, recherche avancée sur le prompting et les méthodes d'exploitation des LLM.

Automatisation

Exploration et conception de workflows autour de n8n et de systèmes d'orchestration. Chaînes combinant IA, données, documents et automatisations pour des processus jusque-là manuels.

Prototypage & produits

Étude et validation d'idées SaaS, rédaction de Product Requirements Documents et prototypage d'applications. Développement assisté par IA et vibe coding, génération et structuration de contenus longs, architectures transformant les besoins métier en applications simples.

Travaux documentés

Stratégie IA pour les PME françaises, prompting avancé, analyse comparative de plateformes d'orchestration, workflow n8n de production de contenus. Étude d'un outil de visualisation par IA pour Sofap.mu, validation de produits SaaS et recherche sur les problématiques B2B.

Missions & organisations

Fédération française de gymnastique, Mairie de Mayenne, USM Malakoff — Union sportive municipale de Malakoff.

2014 — 2020

Communication, formation & médias

France

Consultant en Stratégie de Communication & Formateur

Conseil en communication, modernisation de programmes de formation, production de contenus et animation audiovisuelle. Quatre contextes d'intervention réunis autour de la stratégie et de la transmission.

École du One Man Show & Théâtre Le Bout · ZYLO · Ma Chaîne Étudiante · Kandidator

École du One Man Show & Théâtre Le Bout

Modernisation des programmes de formation et accompagnement de la transformation numérique. Stratégie de communication digitale, sites internet, contenus web, photos et vidéos, extranet et réseaux sociaux. Formation à la communication interactive.

ZYLO

Management marketing et communication dans le secteur audiovisuel. Contribution à la stratégie marketing, coordination des actions de communication et des contenus.

Ma Chaîne Étudiante — « Live MCE »

Production et animation TV en direct. Préparation éditoriale, interviews, coordination des intervenants et des contenus, prise de parole et animation publique.

Kandidator

Redéfinition du business model et stratégie de communication digitale. Création de contenus numériques, participation à l'organisation du projet et animation de la scène ouverte.

2013 — 2014

AACC

Assistant documentation & communication

Alternance

Veille marketing, communication, événementiel, publicité et médias.

Veille & production

Participation au concours Startup Project et accompagnement documentaire d'environ 40 projets. Newsletter sur les tendances et technologies, organisation et animation d'événements, débats, salons et conférences. Production de clips, interviews et vidéos corporate.

2012 — 2014

En Avant de Paris

Encadrement sportif

Entraîneur sportif

Transmission de compétences techniques et accompagnement individuel et collectif.

Progression pédagogique

Construction de séances, progression des pratiquants et adaptation aux niveaux et aux besoins.

2005 — 2013

Collectivités territoriales

Rueil-Malmaison · Saint-Ouen

Animateur multimédia / adjoint d'animation

Accompagnement des publics dans l'utilisation des technologies numériques.

Numérique & pédagogie

Projets multimédia et artistiques, initiation aux nouvelles technologies, activités pédagogiques adaptées aux publics. Organisation et animation d'événements, débats, salons et conférences ; prise de parole et présentation au micro.

Compétences

Cinq dimensions, *une pratique transversale*

Choisir les usages pertinents, repenser les processus et donner aux équipes les moyens de s'approprier l'IA.

Intelligence artificielle

Choisir les usages qui comptent

Traduire les capacités de l'IA en applications métier.
Prioriser les cas d'usage selon leur pertinence, les risques et les conditions d'adoption.

- AI Strategy & AI Transformation
- Generative AI, AI Adoption & AI Enablement
- AI Governance & AI Literacy
- Identification et priorisation de cas d'usage
- Assistants, copilotes et Human-in-the-Loop
- Prompt Engineering & prototypage fonctionnel

Processus

Partir du travail réel

Observer les tâches, les outils et les dépendances.
Cartographier l'existant avant de concevoir un fonctionnement plus simple.

- Business Process Analysis & Improvement
- Process Optimization & Process Mapping
- Cartographie As-Is / To-Be et swimlanes
- Audit opérationnel & analyse de workflows
- SOP et procédures opérationnelles
- Workflow Automation & Knowledge Management

Organisation

Donner un cadre à la transformation

Relier les ambitions de la direction aux contraintes du terrain, formaliser les responsabilités et construire une trajectoire d'adoption.

- Diagnostic organisationnel & entretiens métiers
- Recommandations stratégiques
- Stakeholder Management & conseil aux dirigeants
- Change Management
- Organizational Transformation
- Étude de solutions & cahiers des charges

Humain

Faire une place au jugement

Définir ce que l'on délègue, ce que l'on vérifie et ce qui reste humain. Accompagner les équipes dans l'évolution de leurs pratiques.

- Accompagnement du changement
- Analyse des pratiques réelles
- Facilitation & entretiens utilisateurs
- Règles de validation & d'escalade
- Prise de parole & communication
- Appropriation des nouveaux outils

Pédagogie

Transmettre pour rendre autonome

Construire des formations à partir des tâches des collaborateurs. Adapter les exercices aux métiers et aux niveaux de maturité.

- Conception pédagogique & formation professionnelle
- Formation IA : ChatGPT, Claude, Gemini, Copilot
- Vulgarisation de concepts complexes
- Exercices métier & vérification des réponses
- Communication Strategy & marketing digital
- Production de contenus & communication digitale

Outils, environnements & méthodes

Intelligence artificielle

ChatGPT · Claude · Gemini · Microsoft Copilot · Assistants & agents IA · Prompting avancé · Connaissances augmentées · Analyse documentaire assistée par IA

Automatisation & prototypage

n8n · Automatisation de workflows · Prototypage fonctionnel · Développement assisté par IA · Vibe coding · Cahiers des charges · Product Requirements Documents

Productivité & données

Microsoft 365 · Google Workspace · Excel · Google Sheets · Power BI

Méthodes

Business Process Mapping · Swimlanes · As-Is / To-Be · SOP · Human-in-the-Loop · AI Governance · Audit terrain · Entretiens utilisateurs · Prototypage rapide

Domaines métiers

Direction · Management · Sales · Finance · Comptabilité · Ressources humaines · Marketing · Communication · Informatique · Import / Export · Douane · Service client · Audit interne · Production · Formation · Média · Transformation organisationnelle

Fonctions & missions recherchées

Des fonctions de transformation, de gouvernance et d'adoption cohérentes avec mon parcours.

- AI Transformation Lead
- AI Adoption Lead
- Head of AI Enablement
- AI Strategy & Transformation Consultant
- Generative AI Transformation Manager
- AI Governance & Adoption Lead
- Business Transformation Lead
- Organizational Transformation Consultant
- Head of Generative AI Adoption
- Chief AI Officer — transformation et adoption

Formation & transmission

Apprendre, *puis transmettre*

2013 — 2014

Responsable marketing et communication interactive

ECITV · Bac+3 · Certificat

Stratégie social media, e-réputation, marketing, communication web, veille stratégique, gestion de projets et consulting.

Compétences & projets de formation

Techniques éditoriales web et intelligence économique.

Universcience — Réflexion sur l'attraction du public pour une exposition consacrée au son.

ShowroomPrivé.com — Réflexion sur l'attraction d'un public jeune / génération Y.

2001 — 2004

Baccalauréat scientifique

Lycée Paul Valéry

Spécialité Sciences de la Vie et de la Terre

Certifications & formations complémentaires

- PCIE — Passeport de compétences informatique européen
- BAFA

- CQP Animateur d'activités gymniques et acrobatiques
- Tronc commun du Brevet d'État d'éducateur sportif
- Monitorat Tumbling
- PSC1
- Formation « Adolescents et conduites à risque »
- Formation à la prévention des agressions sexuelles et de la maltraitance

Au-delà du travail

La scène, les idées, *l'envie de transmettre*

Création & média

Création vidéo, écriture humoristique, scène ouverte, sketches et chroniques. Production et animation audiovisuelle, projets éditoriaux et narratifs assistés par IA.

Pédagogie

Sciences de l'éducation, pédagogie adaptée et conception de formations pour des publics aux profils et aux niveaux différents.

Technologies

Intelligence artificielle, automatisation, développement assisté par IA, Internet et technologies émergentes.

Contact

bruno.monteiro@alternatives-ia.com

WhatsApp +230 58404609 · [linkedin.com/in/bruno-alternatives-ia/](https://www.linkedin.com/in/bruno-alternatives-ia/)